# Инвестиционный паспорт





## Обращение Главы города Смоленска



Новиков Александр Александрович

#### Дорогие друзья!

Город-герой Смоленск не только город-воин, но и город-труженик, всегда открытый для делового сотрудничества.

Транспортно-географическое положение города крупнейший Смоленск представляет собой уникально. транспортный узел на западе России, обеспечивающий связь между севером и югом страны, а также Центральной Россией и Республикой Беларусь. Его основой являются железнодорожная и автомобильная транспортные артерии, связывающие Москву и Минск. Выгодное географическое положение является обеспечивающим преимуществом, конкурентным инвестиционную привлекательность города и способствующим повышению уровня его социально-экономического развития.

Администрация города Смоленска активно способствует привлечению инвестиционных потоков, оказывает поддержку инвесторам, создает благоприятные условия для реализации инвестиционных проектов.

Привлекательность города как историко-культурного центра создает предпосылки для развития туризма. Смоленск — город, в котором каждый попадает под очарование старины: мощные крепостные стены, разнообразие архитектурных обликов.

Город, объединяя культурное наследие и современность, является гостеприимным домом как для инвесторов, так и гостей города.

Мы искренне готовы рассмотреть любые интересные предложения, которые положат начало плодотворному и выгодному сотрудничеству.

## Добро пожаловать в город Смоленск!





# Историческая справка



Смоленск является одним из древнейших русских городов.

Известен с 863 года, и, как утверждает летопись, он был тогда «град велик и мног людьми». Город возник на берегах реки Днепр, на древнем торговом пути «из варяг в греки»

Сегодня Смоленск – город с уютными скверами и аллеями, щедро наполненный историческими достопримечательностями и старинной архитектурой, гармонично сочетающий в себе очарование седой древности и современности



882 1127 1926

Вхождение в состав Киевской Руси

Образование Смоленского княжества Решение о составлении генерального плана застройки Смоленска

Присвоение звания «Город-Герой» с вручением медали «Золотая звезда»

1985





Смоленской области

# Город Смоленск сегодня





# Природные ресурсы

Смоленск располагается по обоим берегам верхнего Днепра

В геологическом строении с поверхности и до глубины порядка 30-50 м залегают древнеаллювиальные песчано-глинистые и подморенные пески. На большей глубине находятся доломиты с прослоями глин и мергели.

На территории Смоленска расположены два гидрологических памятника природы местного значения: Марголинские ключи и Городские ключи

Рельеф городской территории представляет собой водораздельный склон реки Днепр, в основном, круто наклоненный и урезанный глубокими оврагами и долинами речек и ручьев, впадающих в реку Днепр. Наиболее низкие абсолютные отметки (165–170 м) наблюдается в долине реки Днепр

 Климат Смоленска умеренноконтинентальный со сравнительно теплым летом и умеренно-холодной зимой



## Социально-экономическое развитие

Среднемесячная заработная плата работников Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по основным видам деятельности

Оборот розничной торговли

**56,9** тыс. руб.

115,9 % к средне- областному уровню

**122 529,4** млн руб.

133,6 % к уровню 2022 года

**66 162,6** млн руб.

96 % к уровню 2022 года

Уровень регистрируемой безработицы

0,28%



Численность трудоспособного населения

181,2 тыс. чел.



# Инвестиции

# Объем инвестиций в основной капитал (не относящихся к субъектам

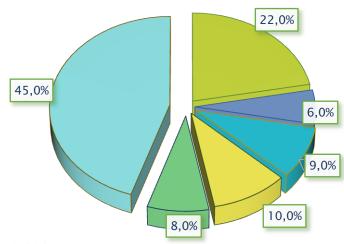
малого предпринимательства)

18 557,5 млн руб.



Реализующихся инвестиционных проектов

## Структура инвестиций в основной капитал



OOO «Завод КДМ» 118,3 млн руб.

ФГУП «Аналитприбор» 358,3 млн руб.

АО «НПП «Измеритель» **476,9 млн руб.** 

- побрабатывающие производства
- **т**орговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов
- транспортировка и хранение
- ■деятельность в области здравоохранения и социальных услуг
- деятельность по операциям с недвижимым имуществом
- прочее



Министерство инвестиционного развития Смоленской области



# Инвестиционный потенциал

## Приоритетные направления инвестирования

Строительство социально значимых объектов и выпуск социально значимой продукции





Техническое перевооружение и модернизация производства



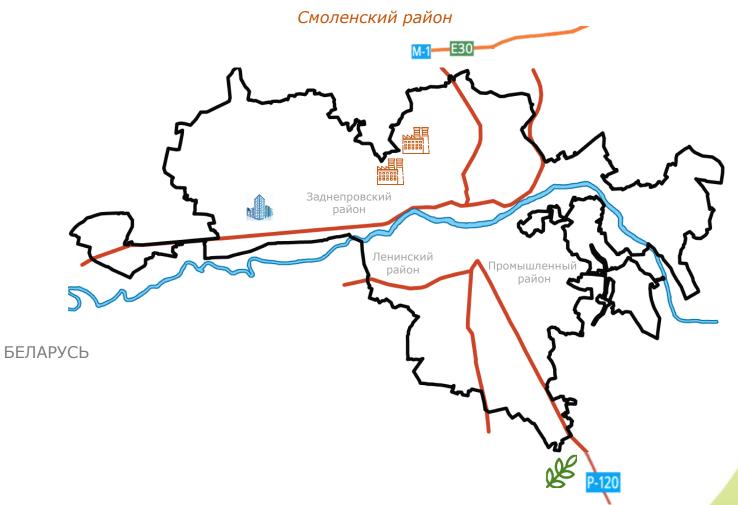


Внедрение энерго – и ресурсосберегающих технологий

Модернизация и развитие инфраструктуры города



# Инвестиционная карта





Площадки с/х назначения



Площадки промышленного назначения



Площадки для многоэтажной жилой застройки





#### Инвестиционная площадка № 67-27-21

#### Местоположение:

г. Смоленск, ул. Лавочкина, д. 100 (67:27:0013608:5)

Расстояние до г. Москвы: 410 км



Характеристика
участка

Площадь	3,2 га
Категория земли	земли населенных пунктов
Форма собственности	частная
Приоритетное направление использования	производственная деятельность

ближайший центр питания ПС Западная 110/6 - на расстоянии 500 м

Инженерная
инфраструктура

	Электроснабжение	по прямой до границы земельного участка. Резерв мощности для технологического присоедине	ния –12 МВт
рная уктура	Газоснабжение	газопровод с.д. Д=325 мм, ул. Лавочкина - ул. Маршала Еременко. Удаленность -1500 п.м. Свободная мощность - 250 м3/час	
	Водоснабжение	целесообразно предусмотреть автономное водоснабжение	
	Водоотведение	целесообразно предусмотреть автономное водоотве	дение
Подъездные пути		– 2 асфальтовые дороги примыкают к участку; – железнодорожная ветка – на расстоянии 10 м	

продажа

Условия предоставления



#### Инвестиционная площадка № 67-27-42

#### Местоположение:

г. Смоленск, ул. Лавочкина (67:27:0000000:858)

Расстояние до г. Москвы: 410 км



## Характеристика участка

Площадь	11,0 га
Категория земли	земли населенных пунктов
Форма собственности	муниципальная
Приоритетное направление использования	хранение, переработка и сбыт сельскохозяйственной продукции, производственная деятельность

точка подключения к централизованной системе водоснабжения,

 $\Delta = 300$  мм, в районе трамвайного кольца по ул. Маршала Еременко

## Инженерная инфраструктура

	использовании	продукции, производственная деятельность	
Злек	троснабжение	ближайший центр питания ПС Западная 110/6 – на расстоянии 500 м по прямой до границы земельного участка. Резерв мощности для технологического присоединения – 12 МВт	
Газо	снабжение	газопровод среднего давления, проложен по ул. Лавочкина, максимальный установленный расход потребляемого природного газа объекта газификации – 55 м3/час, давление газа в точке подключения: максимальное – 0,29 Мпа, минимальное – 0,25 Мпа	
Водо	снабжение	водопроводная линия Д=300 мм находится на перекрестке улиц Лавочкина – Маршала Еременко. Максимальный объем воды и режим водопотребления – 350,0 м3/сутки круглосуточно	

#### Подъездные пути

песчано-гравийная дорога примыкает к участку, автодорога Смоленск-Анастасино – на расстоянии 700 м; федеральная автодорога M-1 «Беларусь» – на расстоянии 8 км

#### Условия предоставления

- аренда 7 792,7 тыс. рублей в год;
- кадастровая стоимость земельного участка 54 317,9 тыс. рублей



Водоотведение



#### Инвестиционная площадка № 67-27-61

#### Местоположение:

г. Смоленск, ул. Щорса (67:27:0010306:502)

Расстояние до г. Москвы: 410 км



## Характеристика участка

Площадь	1,6 га
Категория земли	земли населенных пунктов
Форма собственности	муниципальная
Приоритетное направление использования	многоэтажная жилая застройка

#### Инженерная инфраструктура

Электроснабжение	ближайший центр питания – ПС Гнездово 35/6. Резерв мощности для технологического присоединения – 3,8 МВт
Газоснабжение	на участке, свободная мощность – 250 м3/час
Водоснабжение	водопровод 100 мм (чугун). Установленный резерв мощности – 1,2 тыс. м3/сутки. Целесообразно предусмотреть автономное водоснабжение
Водоотведение	канализационная линия Д=200мм (керамика). Установленный резерв мощности – 1,2 тыс. м3/сутки. Целесообразно предусмотреть автономное водоотведение

Подъездные пути	– асфальтовая дорога примыкает к участку; – железнодорожная ветка – на расстоянии 200 м
словия предоставления	– аренда – 952,9 тыс. рублей в год; – кадастровая стоимость земельного участка – 29 295.5 тыс. рублей



#### Инвестиционная площадка № 67-27-70

#### Местоположение:

Смоленская обл., Смоленский р-н, с/п Кощинское,

д. Кощино

(67:18:0050403:15)

Расстояние до г. Москвы: 410 км



## Характеристика участка

Площадь	2,5 га
Категория земли	земли населенных пунктов
Форма собственности	муниципальная
Приоритетное направление использования	хранение, переработка и сбыт сельскохозяйственной продукции

## Инженерная инфраструктура

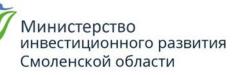
Газоснабжение	газопровод среднего давления. Свободная мощность – 10 м3/час
Электроснабжение	ближайшая подстанция – «Кощино» 10/35. Резерв мощности для технологического присоединения – 3,5 МВт
Водоснабжение	производится от артезианской скважины, установленная мощность - 9 м3/сутки, свободные мощности имеются
Водоотведение	установленная мощность – 9 м3/сутки, свободные мощности имеются

#### Подъездные пути

асфальтовая двухполосная дорога

Условия предоставления

- аренда 418,9 тыс. рублей в год;
- рыночная стоимость 1 082,0 тыс. рублей;
- кадастровая стоимость земельного участка 4 660,0 тыс. рублей





# Малое предпринимательство

28,3%

5,2%

8%

Структура по сферам деятельности, %

4,9%

# Число зарегистрированных юридических и физических лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность



По видам деятельности:



Обрабатывающие производства



Оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств



Стпоительство



**Деятельность в сфере транспорта** 



9%

Деятельность по операциям с недвижимым имуществом



44,6%

Прочие виды деятельности



Министерство инвестиционного развития Смоленской области

www.smolinvest.com



## Государственная поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства Смоленской области

Реализация государственной ПОЛИТИКИ сфере развития малого и среднего предпринимательства осуществляется в рамках «Развитие подпрограммы малого среднего области» Смоленской областной предпринимательства государственной «Экономическое программы развитие области, Смоленской включая создание благоприятного предпринимательского и инвестиционного климата».

Возмещение субъектам МСП до 50 % затрат на технологическое присоединение к объектам электросетевого хозяйства мощностью до 1,5 МВт, не более 2 млн рублей



Возмещение субъектам МСП до 80 % затрат на уплату первого взноса (аванса) по договорам лизинга оборудования с российскими лизинговыми организациями, не более 5 млн рублей

Предоставления грантов субъектам МСП, являющимся социальными предприятиями, или субъектам МСП, созданным физическими лицами в возрасте до 25 лет включительно, – до 0,5 млн рублей

Предоставление субсидий в рамках реализации грантовой программы «Первый старт»

Министерство инвестиционного развития Смоленской области

214014, г. Смоленск, ул. Энгельса, д. 23 Caйт: dep-invest.admin-smolensk.ru

E-mail: dep@smolinvest.com





## Муниципальная поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства

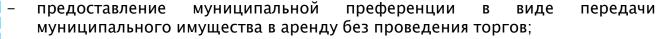
Реализация муниципальной политики в сфере развития малого и среднего предпринимательства осуществляется в рамках муниципальной программы «Создание благоприятного предпринимательского и инвестиционного климата в городе Смоленске»

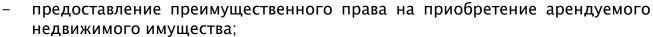
Меры поддержки, оказываемые субъектам МСП и физическим лицам, не являющимся индивидуальными предпринимателями и применяющим специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход»



<u>Предоставление грантов</u> впервые зарегистрированным индивидуальным предпринимателям по программе «Первый старт»







 передача во владение муниципального имущества, включенного в Перечень муниципального имущества, свободного от прав третьих лиц



#### Оказание информационной поддержки:

на официальном сайте Администрации города Смоленска создан раздел «Малое и среднее предпринимательство», в котором размещается актуальная информация по вопросам ведения бизнеса



#### Администрация города Смоленска

214000, г. Смоленск, ул. Октябрьской Революции, д. 1/2 Сайт: smoladmin.ru

E-mail: smol@smoladmin.ru

Министерство Е инвестиционного развития Смоленской области

www.smolinvest.com



# Промышленный комплекс

# Число предприятий



**Численность** работающих



#### Структура промышленного производства





Производство компьютеров, лектронных и оптических изделий

11 817,5 млн руб.

ФГУП «СПО «Аналитприбор»



Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха

17 947,8 млн руб.

Филиал ПАО «Россети Центр» - «Смоленскэнерго» МУП «Смоленсктеплосеть»



Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений

3 507,1 млн руб. СМУП «Горводоканал»



Производство электрического оборудования

10 849,4 млн руб. Индустриальный парк

индустриальный пар «Формула света»



Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования

30 453,3 млн руб.

АО «Смоленский авиационный завод»



# Индустриальный парк

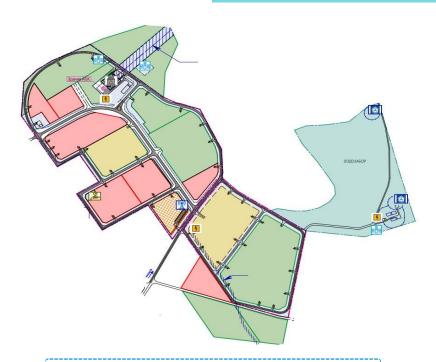
**Инфраструктура** 

Водоснабжение Газоснабжение

Очистные сооружения

Электроснабжение

Подключение интернета





- УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ
- Граница территории индустриального парка
  - Границы свободных земельных участков
- Границы участкое предприятий, занятых резидентами
- Граница попосы отвода под автодорогой М-1 "Беларусь"-Смопенск-Государственный парк "Феникс"
- Границы участков под размещение инженерных сетей
  - Границы земельных участков для размещения объектов управляющей компании, в том числе промышленных

- общая площадь: 82,5 га
- полезная площадь: 53,7 га
- наличие готовой комплексной инженерной инфраструктуры
- удобное транспортно-логистическое расположение
- арендная плата за земельные участки в течение нормативного срока строительства 0,01 руб./га
- большой потенциальный резерв квалифицированных трудовых ресурсов
- размещение современных производств 4-5 класса опасности



## НАЛОГОВЫЕ УСЛОВИЯ:

**У** Налог

Налог на прибыль

16,5 %

Земельный налог

0 9

Y

Налог на имущество

Транспортный налог



indpark-fenix.ru



# **Транспорт**



Общая протяженность дорог



Автодорога федерального значения P-120 Орел-Брянск-Смоленск-граница с Республикой Беларусь



В непосредственной близости автодорога M-1 «Беларусь»



Железнодорожная магистраль «Москва-Минск»



283,0 КМ с усовершенствованным покрытием 113,3 КМ прочие





# Связь



организаций, оказывающих услуги связи



10 операторов сотой связи





32 почтовых отделения СВЯЗИ



«MTC»





т**п.п2** «Теле-2»



«Мегафон»



«Yota» и др.



Активно работает сеть Интернет, спутниковое и кабельное телерадиовещание





# Строительство

## Общая площадь жилищного фонда

**9 889,63** тыс. кв. м

101,1 % к уровню 2022 года

## Количество введенного в эксплуатацию жилья

198,4 тыс. кв. м

## Социальная сфера

#### Построены:

- школа на 1100 мест (мкр. Соловьиная роща);
- поликлиника в мкр. Королевка с организацией педиатрического и терапевтического приемов;
- медицинский модуль ОГБУЗ «Смоленский областной онкологический клинический диспансер» по ул. Маршала Жукова.

#### Продолжается строительство:

- онкологического центра (пос. Вишенки);
- строительство школы на 1000 мест в мкр. Королевка

## Жилищное строительство

Построены и введены в эксплуатацию многоэтажные жилые дома по улицам Дохтурова, Шевченко, Киевскому переулку, Ипподромному проезду

## Промышленность

Завершено строительство производственного здания на территории индустриального парка «Феникс» (ООО «Смоленская обувная фабрика»).

Строительство производственного здания на территории индустриального парка «Феникс» (ООО «НЭС»).

Ведется реконструкция производственного комплекса, реконструкция сборно-разборного склада (ФГУП СПО «Аналитприбор»)





Министерство инвестиционного развития Смоленской области



## Потребительский рынок товаров и услуг

Количество стационарных предприятий розничной торговли



Оборот розничной торговли



66 162,6 млн руб.



Общественное питание



**Бытовое обслуживание** 

Обеспеченность населения стационарными торговыми площадями на 1 тыс. чел.







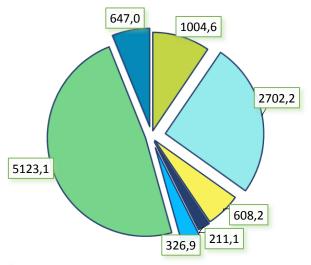
## Финансовая деятельность

#### Финансовые организации

Банки	Страховые компании
<ul> <li>АО «Почта Банк»</li> <li>АО «АЛЬФА-БАНК»</li> <li>АО «АБ «РОССИЯ»</li> <li>ПАО Сбербанк</li> <li>АО «Россельхозбанк»</li> <li>ООО «Драйв Клик Банк» и др.</li> </ul>	• АО «ГСК «Югория» • ПАО «САК «ЭНЕРГОГАРАНТ» и др.

## Структура доходов 10 769,7 млн руб.





## Структура расходов 10 623,1 млн руб.

- П Национальная экономика
- Жилищно-коммунальное хозяйство
- □ Общегосударственные расходы
- Здравоохранение и спорт
- Социальная политика
- Образование
- Другое





# Образование



Муниципальных образовательных учреждения



Учреждения общего образования



Учреждений дошкольного образования



Учреждение дополнительного образования

## Общее образование

Численность школьников **37 719** чел.

2 гимназии 37 средних общеобразовательных учреждений

1 лицей 2 открытые (сменные) школы

2 школы с углубленным изучением отдельных предметов

## Дополнительное образование

Численность обучающихся – **19 356** чел.

Центр детского и юношеского туризма и экскурсий; Центр развития детей и молодежи; ЭБЦ «Смоленский зоопарк»; Дворец творчества детей и молодежи; 2 музыкальные школы;

5 школ искусств; Художественная школа; 17 спортивных школ;

2 центра дополнительного образования

## Дошкольное образование

Численность воспитанников - 15 113 чел.

Всего 88 учреждений, в т.ч. в 2023 году начато строительство дошкольных образовательных учреждений: на 250 мест в пос. Миловидово и на 150 мест на Краснинском шоссе



Министерство инвестиционного развития Смоленской области

www.smolinvest.com



# **Здравоохранение**

СЕТЬ МЕДИЦИНСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ	
Больницы	13
Амбулаторно-поликлинические учреждения	14
Пункт скорой медицинской помощи	1
Другие учреждения медицинской помощи	6





Количество коек



Численность врачей в городе



Обеспеченность медицинскими работниками (на 10 тыс. чел.)

На территории города Смоленска расположено 6 больниц, 4 специализированных диспансера, ОГБУЗ «Перинатальный центр», ОГБУЗ «Смоленский областной клинический госпиталь для ветеранов войн», ФГБУ «Федеральный центр травматологии, ортопедии и эндопротезирования».



В Смоленске работают ОГБУЗ «Смоленское областное бюро судебно-медицинской экспертизы», ОГБУЗ «Смоленский областной институт патологии», ОГБУЗ «Смоленский центр крови», ОГБУЗ «Дом ребенка «Красный Бор», ОГАУЗ «Смоленский областной медицинский информационно-аналитический центр», ОГКУЗ «Смоленский медицинский центр мобилизационных резервов «Резерв»





# Спорт



Численность населения, занимающегося физкультурой и спортом

**180,1** тыс. чел.

В 2023 г. проведено



193 спортивно-массовых мероприятия, участие в ВФСК ГТО приняли

**2897** чел., получили знаки ГТО 2502 чел.



# 696 спортивных объектов

В том числе: 3 лед

4 стадиона 3 ледовых дворца 29 чаш бассейнов 6 лыжных баз





# Культура







ООПТ Красный бор

Смоленская областная универсальная библиотека им А.Т. Твардовского

Смоленское телевидение

отдыха





Библиотеки



Театры

В 2023 г. проведено

4410 мероприятий в сфере культуры

В 246 клубных формированиях занимаются

**4518** человек В библиотеках зарегистрировано

**52 952** читателей,

книговыдача экземпляров





Город Смоленск Смоленской области

# Туризм

Свято-Успенский Кафедральный собор

Смоленская крепостная стена





Коллективных средств размещения





# **463** (m)



## Приоритетные направления:



Культурнопознавательный



Военно - патриотический



Промышленный





Событийный

## Событийный туризм



#### Май-Сентябрь

Уличный фестиваль «АРТ-МАЯКовский»



#### Май

Международный фестиваль фольклора, ремесел и семейного творчества «Славянское братство – 2023»



#### Йюнь

Музыкальный фестиваль им. М.И. Глинки



#### Август

Фестиваль исторической реконструкции «Гнездово»;

Международный гастрономический фестиваль.



#### Сентябрь

Кинофестиваль «Золотой Феникс»; Международный конкурс фольклора и ремесел «Смоленский рожок»



Гастрономический

Министерство инвестиционного развития Смоленской области



## SWOT-анализ

### Сильные стороны S

- 1. Расположение на ключевых транспортных артериях, связывающих Россию
- с Республикой Беларусь и Западной Европой, а также Санкт-Петербург с Прикаспийским регионом.
- 2. Высокий потенциал туристической привлекательности в силу наличия богатого историко-культурного наследия.
- 3. Достаточная обеспеченность энергетическими ресурсами.
- 4. Развитая инфраструктура железнодорожного транспортного узла.
- 5. Развитая транспортная сеть пассажирского транспорта города.
- 6. Относительно высокая обеспеченность населения города жильем.
- 7. Значительный научно-технический потенциал.
- 8. Развитая структура потребительского рынка, высокая обеспеченность торговыми площадями.
- 9. Наличие инфраструктуры поддержки предпринимательства.
- 10. Низкий уровень загрязнения воздуха

#### Слабые стороны W

- 1. Сокращение численности постоянного населения.
- 2. Наличие неполной занятости населения, скрытой безработицы; несоответствие соискателей структуре предложений на рынке труда.
- 3. Отток квалифицированной рабочей силы, старение профессиональных кадров.
- 4. Высокий износ основных фондов производственного назначения, транспортной, дорожной и коммунальной инфраструктур.
- 5. Отсутствие раздельного сбора твердых коммунальных отходов и мощностей по их переработке.
- 6. Недостаточность у организаций оборотных средств, собственных средств для реализации крупных инвестиционных проектов, высокая стоимость кредитных ресурсов.
- 7. Недостаточное использование историко-культурного наследия города в качестве объектов туристского показа, неудовлетворительное обустройство территории отдельных объектов туристского показа.
- 8. Недостаточность финансовых средств для исполнения полномочий, установленных федеральным законодательством, высокая зависимость от вышестоящего бюджета.
- 9. Плохо развита инфраструктура для маломобильных групп населения



## SWOT-анализ

# Возможности О

- 1. Улучшение инвестиционного климата за счет привлечения в город крупных инвесторов.
- 2. Реализация перспективных проектов на основе муниципальночастного партнерства и заключения концессионных соглашений.
- 3. Включение города Смоленска в реализацию национальных и федеральных проектов РФ.
- 4. Повышение туристической привлекательности города, развитие внутреннего и въездного туризма.
- 5. Активное продвижение города во внешней среде.
- 6. Внедрение инновационных технологий.
- 7. Качественное повышение благоустройства, создание комфортной городской среды и индивидуального архитектурного облика.
- 8. Укрепление материально-технической базы муниципальных предприятий социальной, коммунальной, дорожной, транспортной инфраструктур.
- 9. Совершенствование системы духовно-нравственного развития и воспитания детей.
- 10. Редевелопмент территорий.
- 11. Создание благоприятных условий для развития предпринимательства и инвестиционной активности

#### Угрозы Т

- 1. Сокращение доли населения трудоспособного возраста, усиление демографической нагрузки на трудоспособное население города.
- 2. Снижение реально располагаемых денежных доходов населения, заработной платы как основного источника доходов.
- 3. Рост цен и тарифов, в том числе на энергоносители.
- 4. Наличие экономически мощных конкурентов из близлежащих регионов.
- 5. Вывод финансовых потоков из города иногородними собственниками предприятий.
- 6. Недостаточность инвестиций в человеческий капитал и городскую инфраструктуру.
- 7. Введение экономических санкций.
- 8. Зависимость экономики города от «внешней» экономической конъюнктуры, в т. ч. зависимость ряда предприятий города от размещения оборонного заказа.
- 9. Привлекательные условия трудовой деятельности и жизни на территории Москвы и Московской области для молодежи и квалифицированных кадров.
- 10. Дефицит трудовых ресурсов





## Контакты

ГЛАВА ГОРОДА СМОЛЕНСКА

НОВИКОВ

Александр Александрович

Телефон: (4812) 38-19-13

E-mail: smol@smoladmin.ru

Сайт: smoladmin.ru

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВЫ ГОРОДА СМОЛЕНСКА ПО ИНВЕСТИЦИЯМ И КОМПЛЕКСНОМУ РАЗВИТИЮ

НИКИФОРОВА Юлия Сергеевна

Телефон: (4812) 38-04-84 E-mail: invest@smoladmin.ru

### МИНИСТР ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

СЫРЧЕНКОВА

Екатерина Анатольевна

Телефон: (4812) 20-55-20 Факс: (4812) 20-55-39

E-mail: <u>dep@smolinvest.com</u>

Сайт: dep-invest.admin-smolensk.ru

