

ВСЕРОССИЙСКИЙ САММИТ

«Цифровая трансформация управления: эффективное расходование бюджета, новые компетенции и безопасность»

Саммит для сотрудников и глав администраций муниципальных образований

Дата проведения - **28-30 сентября 2026 года**

ПРОГРАММА

Для глав муниципальных образований

Сессия 1, 28 сентября 2026 года

Инструменты финансовой устойчивости муниципалитетов и покрытия дефицита бюджета

1. Контроль, прозрачность и эффективность расходов:

- мониторинг качества расходов и перераспределение средств
- риски и способы ликвидации кассовых разрывов
- операции с остатками средств
- инвентаризация расходных обязательств

2. Увеличение доходов бюджета, в т.ч. за счет налоговых поступлений

- выявление неучтенного недвижимого имущества
- пересмотр кадастровой стоимости

3. Внешняя поддержка

- межбюджетные отношения: дотации, субвенции, субсидии, трансферты
- бюджетные кредиты
- субсидии под реализацию совместных проектов муниципалитетов

Лектор: *Фрыгин А. В., начальник финансового управления администрации Городского округа Щелково, советник муниципальной службы Московской области 1 класса, заслуженный экономист РФ, к.э.н.*

Цифровые сервисы для анализа и мониторинга расходов и доходов муниципального образования

1. Федеральные и региональные информационные системы:

- ГИИС «Электронный бюджет»
- комплексные информационные платформы

2. Аналитические сервисы и использование искусственного интеллекта

- Системы для мониторинга и анализа больших данных (Big Data)
- ИИ-решения для проактивного контроля

Лектор: *Долганова О. И., доцент кафедры «Финансовые технологии» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, эксперт-практик в области управления цифровыми экосистемами, к.э.н.*

3. Информационная безопасность и проблемы интеграции цифровых сервисов

1. Защита данных

- причины уязвимости систем
- решения для сохранности персональных и финансовых данных

2. Механизмы взаимодействия сервисов и систем

- - разрозненность информационных систем в муниципалитете и регионе
- правовые и организационные барьеры
- масштабирование платформенных решений

Лектор: *Гасанова З. А., проректор по цифровизации, зав. кафедрой "Информационные технологии и информационная безопасность" ГАОУ ВО "Дагестанский государственный университет народного хозяйства", к.пед. н.*

Для финансовых специалистов

Сессия 2, 28 сентября 2026 года

1. Роль новой системы внутреннего финансового контроля для интеграции бухгалтерского учета в ГИИС «Электронный бюджет»

1.1. Усиление учетной дисциплины

- синхронизация бухучета и фактов хозяйственной жизни
- взаимосвязь ЭДО и достоверных показателей учета и отчетности

1.2. Вовлечение руководителей и ответственных сотрудников в систему контроля:

- выявление рисков, которые влияют на финансовые показатели
- мероприятия по устранению рисков
- график ЭДО и ответственность за первичные документы

1.3. Выстраивание автоматизированных систем контроля за операциями

- дашборды и аналитические системы контроля дебиторки
- система оформления и хранения документов
- система ограничения операций

Лектор: *Беляева М. В., старший преподаватель департамента общественных финансов Финансового университета при Правительстве Российской Федерации*

2. Автоматизация, цифровизация и централизация учета в новых правилах стандартов по учету и отчетности

2.1. Изменения СГС «Концептуальные основы учета и отчетности»

- требования к бухгалтерским программам
- электронные документы и регистры

2.2. Стандартизация учетных операций в Едином плане счетов

- допустимые проводки с аналитикой
- обязательный перечень электронных документов для подтверждения операций
- признаки счетов и контроль остатков

2.3. Новые стандарты по отчетности

- нормативные акты для годовой отчетности – 2026
- сравнительный анализ стандартов и действующих инструкций

Лектор: *Кравченко Елена Павловна, член методического совета по бюджетному (бухгалтерскому) учету и отчетности при Минфине УР*

Переход на Единую бюджетную платформу

- интеграция бухгалтерских программ с ЕБП
- открытие счета
- невыясненные платежи
- перенос остатков

Лектор: *Стахнева Н. С., сертифицированный специалист по работе с программами 1С в госучреждениях*

Усиление ответственности за достоверность данных о деятельности учреждений на портале BUS.GOV.RU

1. Поправки в КоАП и санкции за некачественные данные

- порядок выявления ошибок
- штрафные санкции

2. Обзор нарушений и меры по их снижению

- причины ошибок при размещении данных на портале BUS.GOV.RU
- предупредительные меры
- организация качественного внесения информации на портал

3. Изменения на портале BUS.GOV.RU

- формы отчетов и их заполнение
- информационные витрины

4. Цифровой профиль учреждения

- аналитика для внутреннего и внешнего мониторинга
- публичный рейтинг учреждения

Лектор: *Черненко С. В., начальник отдела методического обеспечения ведения официального сайта для размещения информации о государственных и муниципальных учреждениях Управления бюджетного учета и отчетности Федерального казначейства*

Для специалистов по закупкам

Сессия 3, 28 сентября 2026 года

Реформа закупок 2026–2027: либерализация порогов и новые правила игры. Как использовать упрощения и не попасть под прицел контроля

1. Расширение возможностей: закупки у СМП, СОНКО и новые лимиты запроса котировок:

- Новый потолок в 30 млн руб. для СМП и СОНКО: как изменится структура закупок с 2027 года и какие риски возникают при переходе с 20 млн на 30 млн;
- Запрос котировок с НМЦК до 20 млн руб.: стратегия перехода на новый порог в период с октября 2026 по декабрь 2027 года;
- Протокол разногласий в электронных котировках: как пользоваться новым инструментом с 2027 года, чтобы избежать отклонения заявок;
- Сравнительный анализ «Было → Стало»: чек-лист для заказчика по актуализации планов-графиков под новые лимиты

2. Разбор поправок по пункту 4 части 1 статьи 93 Закона № 44-ФЗ: как законно работать с одним и тем же поставщиком, не создавая признаков аффилированности:

- Спецрежим для сельских населенных пунктов: как применять исключение по годовому объему закупок;
- Закупки однородных товаров у одного поставщика: разбор уточненной нормы. Где грань между «закупкой идентичных товаров» и незаконным дроблением заказа;
- - Правоприменение «задним числом»: как работают поправки в отношении правоотношений, возникших до вступления в силу новых норм;
- Риск-карта: основные ошибки при закупках у единственного поставщика, которые могут привести к обвинениям в обходе конкурентных процедур.

3. Сокращение сроков от 8 до 5 рабочих дней и юридическая чистота сделок: как ускорение согласования сделок влияет на качество контроля и какие возможны последствия для заказчика:

- Сокращение срока рассмотрения обращений контролерами: к чему готовиться заказчикам с 1 января 2027 года и как подготовить документы, чтобы получить одобрение за 5 дней;
- Взаимосвязь новых сроков и качества подготовки сделок: почему ускорение согласования может привести к росту ошибок в документации;
- Юридический анализ переходных периодов: как не запутаться в датах вступления в силу разных поправок - октябрь 2026 → январь 2027;
- Рекомендации по взаимодействию с контрольными органами в условиях сокращения временного регламента.

Лектор: *Бижоев Б. М., эксперт в сфере закупок, преподаватель МГУ им. М.В. Ломоносова, РАНХиГС при Президенте РФ, Высшей школы экономики, МГИМО МИД России, член Совета по импортозамещению Московской области, член ЦОК Совета по профессиональным квалификациям в сфере закупок при ТПП РФ.*

Трудности соблюдения национального режима: разбор принятых и грядущих изменений

1. Новые проблемы описания объекта закупки и обоснования НМЦК:

- Какие изменения внесли в правила нацрежима: анализ принятых и предстоящих поправок в постановление Правительства № 1875;
- Как проверить, что товар российского происхождения;
- Что делать, если цены на реестровые товары завышены;
- Как противостоять профжалобщикам и лоббированию реестровых товаров;
- Как разрешить новые проблемы при определении ОКПД2.

Проблемы и риски в процессе приемки товаров ЕАЭС:

- Как заменить товар при приемке: рабочие алгоритмы;
- Что делать, если исполнитель поставил фальсифицированный товар под видом ЕАЭС;
- Как сопоставить баллы по постановлению Правительства № 719 по новым требованиям;
- Что делать, если на момент приемки, реестровая запись не действительна.

Лектор: *Амбросов А. И., дипломированный эксперт-практик в сфере закупок, преподаватель программ повышения квалификации, автор публикаций в специализированных изданиях по 44-ФЗ и 223-ФЗ*

Как рассчитывать НМЦК в закупках с наценкой: обновленная инструкция на 2026-2027 год

1. Расчет и обоснование НМЦК: обновленный алгоритм и разъяснений регулятора и новая практика:

- Какую последовательность действий строго соблюдать заказчиком, строгая последовательность действий заказчика;
- Что прописать в документе-обосновании по результатам расчетов;
- Какие нарушения в расчете НМЦК легко находят контролеры: критичные ошибки при обосновании НМЦК и свежая практика финконтроля.

2. Работа с исключениями и безопасный выход из сложных ситуаций при обосновании НМЦК:

- Как сочетать новые правила и нормативный метод: инструкция для заказчика;
- Как использовать более дешевые КП в закупке с ограничениями на поставку импорта;
- Как использовать при расчетах ценовые предложения из ЕАЭС, но не России.

Лектор: Абросимов Д. Е., директор департамента методологии Дирекции государственного заказа ТЭК-Торга

Контроль закупок-2026: упрощение или ужесточение. Актуальные тренды работы контролеров и новые риски для заказчиков

1. Какие нарушения теперь становятся объектами особого внимания в рамках внеплановых проверок. Топ нарушений заказчиков в 2026 году глазами ФАС:

- Что чаще всего проверяют антимонопольные органы в ходе внеплановых проверок по Закону № 44-ФЗ;
- Какие нарушения в закупках возглавляют рейтинг ФАС-2026: разбор практических примеров;
- Как теперь внепланово проверят заказчиков по Закону № 223-ФЗ. Новая реальность;
- Какие рекомендации по профилактике основных нарушений соблюдать заказчикам в 2026-2027 гг.

2. Цифровой контроль и новые форматы деятельности Федерального Казначейства. Новые риски для заказчиков с 2026 года из-за цифровизации всех закупочных процедур:

- Как совершенствуется превентивный казначейский контроль в условиях цифровизации;
- Что поменяли в модуле "Риск-мониторинг" ЕИС, и о чем не догадываются заказчики;
- Какие преимущества и недостатки цифрового контракта с едпоставщиком учитывать заказчику с точки зрения рисков казначейского контроля на всех стадиях закупки;
- Какие основные нарушения в закупках выявило Казначейство по итогам контрольных мероприятий в 2026 году;
- Как заказчику застраховать закупки: чек-лист по предупреждению основных нарушений.

3. Прокурорские иски по закупкам-2026: причины роста и рейтинг ошибок-оснований. Какие формальные нарушения заказчиков и поставщиков теперь приводят к ничтожности контрактов и реституции:

- Почему органы прокуратуры стали чаще обращаться в суды с исками по нарушениям в закупках и как это касается всех заказчиков без исключения;
- Какие поводы провоцируют прокурорские иски: обзор судебной практики 2026 года;
- Как накажут заказчиков и поставщиков, если прокурорский иск удовлетворят;
- Когда суд откажет в иске прокуратуре: примеры дел-2026;
- Какие рекомендации по профилактике основных нарушений в закупках соблюдать заказчикам, чтобы не создавать повод для прокурорских исков.

Лектор: Великанов А. П., эксперт в сфере антимонопольного права ФАС России, государственный советник РФ 3 класса, преподаватель МГЮА, РАНХиГС, Университета Правительства Москвы

Для кадровых специалистов

Сессия 4, 29 сентября 2026 года

Реестр воинского учета: как использовать уже доступный функционал

- Кто может работать с Реестром и как оформить его полномочия;
- Требования к защите информации при работе с Реестром;
- Формирование и отправка сведений и наиболее частые ошибки
- Спикер: Юлия Спиркина, практикующий кадровик, консультант по кадровому делопроизводству

Как заполнять ЕФС-1 в сложных ситуациях

- На кого и в каких случаях нужно подавать отчет;
- Как определять крайний срок сдачи отчета в различных ситуациях;
- Какие ошибки бывают в отчете и как их исправить.

Лектор: Анастасия Синицына, главный редактор справочно-образовательной платформы *Акцион Кадры и HR*, эксперт по трудовому законодательству

Для правового департамента

Муниципалитет в эпоху ИИ: как не превратить нейросетевого помощника в цифрового врага

- Государственная политика цифровизации: что об этом нужно знать муниципальному служащему в 2026 году;
- Требования к использованию ИИ в органах власти: линейка доверенных и суверенных моделей;
- Какие данные категорически запрещено загружать в ИИ и чем это грозит;
- Маркеры нейросетевых галлюцинаций: как распознать артефакты и не допустить их в свои документы;
- Дело, которого нет: как доверие к ИИ оборачивается штрафами и репутационными потерями, или что произошло в деле № А27-7831/2025;
- Кто ответит за ошибку ИИ: ответственность должностного лица и право граждан на компенсацию вреда;
- Муниципальный стандарт безопасной работы с ИИ: решение за внутренним регламентом;
- Ни инструкций, ни полномочий, ни доверия: как использовать ИИ без чёткой позиции руководства.

Лектор: Гури Эмирова, к.ф.н., доцент кафедры информационной безопасности и программной инженерии ФГБОУ ВО "Дагестанский государственный технический университет", шеф-редактор *Акцион Право*

Для департамента образования

Сессия 5, 30 сентября 2026 года

Цифровое будущее образования: технологии, данные и эффективное управление

Образовательная организация в цифровой реальности: государственные приоритеты и практические шаги руководителя

Какие задачи ставит государство перед системой образования в рамках цифрового развития и как они меняют работу образовательной организации.

Разберем, какие изменения уже происходят в нормативном регулировании, какие цифровые решения становятся обязательным элементом управления и какие шаги руководителю необходимо сделать уже сегодня, чтобы не только подготовить организацию к новым требованиям, но и быть готовым к ответам на новые цифровые вызовы.

Лектор:

Николаева Ирина Вадимовна, директор МАОУ «Лицей № 1 имени Н.К. Крупской» г. Магадана, член ВЭПС при Министерстве просвещения, лауреат конкурса «Директор года – 2024»

Образовательная организация без бумажной перегрузки: как автоматизация освобождает время для управленческих задач

Какие процессы сегодня можно полностью или частично автоматизировать без изменения законодательства. Рассмотрим цифровые сервисы и инструменты искусственного интеллекта, которые позволяют сократить время на подготовку документов, отчетов, локальных актов и аналитики, снизить административную нагрузку на руководителей и педагогов и высвободить ресурсы для решения стратегических задач.

Лектор: *Пушкина Е.С., начальник отдела методической поддержки центра реализации цифровых образовательных сервисов ФГАНУ «ФИЦТО»*

Цифровая устойчивость образовательной организации: как сохранить безопасность в условиях стремительного внедрения технологий

Какие новые угрозы возникают при активном использовании цифровых сервисов и искусственного интеллекта в образовании.

Разберем требования к защите персональных данных, типичные ошибки работников образовательных организаций, применяющих инструменты искусственного интеллекта.

Осветим некоторые меры профилактики киберинцидентов и практические шаги по обеспечению безопасной цифровой среды.

Лектор: *Галяев В. С., заместитель директора Центра информационно-телекоммуникационных технологий и защиты информации Федерального государственного автономного научного учреждения «Федеральный институт цифровой трансформации в сфере образования»*

Для учреждений культуры

Учреждение культуры в цифровой реальности: государственные приоритеты и практические шаги руководителя

- Какие задачи ставит государство перед сферой культуры в рамках цифрового развития.
- Как они меняют работу учреждения культуры — от музеев и театров до домов культуры и библиотек.

Разберем, какие изменения уже происходят в нормативном регулировании: обязательное ведение ГИС «Моя культура», электронные паспорта объектов культурного наследия, переход на отечественное программное обеспечение. Какие цифровые решения становятся обязательным элементом управления — от электронного документооборота до автоматизированных систем учёта музейных фондов и библиотечных каталогов. Какие шаги руководителю необходимо

сделать уже сегодня, чтобы не только подготовить организацию к новым требованиям, но и быть готовым к ответам на новые цифровые вызовы.

Лектор: Якунькина Мария Викторовна, заведующая отделом информации ГРДНТ им. В.Д. Поленова, эксперт по развитию культурно-досуговых учреждений

«Молодежь в учреждении культуры: стратегии вовлечения и профилактика деструктивного поведения»

- Какие задачи ставит государство перед сферой культуры в работе с молодежью.
- Как они меняют форматы деятельности учреждения культуры.

Разберем, какие изменения происходят в нормативном регулировании, какие методы работы с молодежью становятся обязательными, какие форматы и инструменты наиболее эффективны для вовлечения молодых людей. Рассмотрим, как учреждение культуры может стать площадкой для профилактики экстремизма и деструктивных явлений, не теряя привлекательности для аудитории.

Лектор: Агафонова Валентина Олеговна, директор Государственного бюджетного учреждения культуры города Москвы "Центральная городская молодежная библиотека имени М.А.Светлова" и Государственного бюджетного учреждения культуры города Москвы "Музей М.А. Булгакова", член организационного комитета книжного фестиваля "Красная площадь", куратор площадки Департамента культуры города Москвы на книжном фестивале "Красная площадь" и "Московской международной книжной ярмарке", филолог.

Для сотрудников в сфере организации и контроля строительной отрасли

Сессия 6, 30 сентября 2026 года

Управление муниципальной застройкой — 2026: от электронных РНС до контроля квалификации

Переход на безальтернативный электронный формат выдачи РНС и РНВ со второго полугодия-2026: проблемы и решения

- Электронный ультиматум-2026: как перестроить работу при выдаче РНС и РНВ без бумаг.
- ГИСОГД: как автоматическая проверка РНС выявляет скрытые цифровые ошибки.

СРО и специалисты НРС: ужесточение контроля квалификации при проектировании и строительстве

- Как теперь проверить СРО подрядчика: новые требования и наличие специалистов по основному месту работы.
- Нужно ли членство СРО бюджетному заказчику строительных работ/стройконтролю.
- Новые обязательные должности с НРС в штате подрядчика: как обеспечить легитимность строительной документации.

Алгоритм подбора и проверки земельных участков под строительство муниципальных ОКС

- Аудит ограничений и вида разрешенного использования: новые правила ВРИ-2026.
- Цифровой подбор через государственные инфосистемы.

Лекторы: Сергей Николаевич Митин - член Комитета НОПРИЗ по саморегулированию, руководитель подкомитета по нормативному обеспечению и законодательству, вице-президент Ассоциации СРО «Содружество проектных организаций»

Филиппов Юрий Михайлович, начальник Управления координации создания и обеспечения функционирования ФГИС ЕЦП НСПД